

План Реализации Стратегии развития экспорта сектора переработки овощей и фруктов Республики Таджикистан 2006-2010 гг

| Цель № | Цели стратегии | Мероприятия | Мероприятие | Категория | Прямые получатели | Потенциальные партнеры | Прогнозная дата начала | Требуемая внешняя помощь | Индикаторы прогресса |
|--------|---|---|-------------|--|--|---|------------------------|---|--|
| 1 | Бизнес окружение улучшено для содействия росту экспорта | Разработать эффективный механизм, наподобие экспортного комитета, состоящего из избранных членов представляющих бизнес сообщество, государственные агентства и технических экспертов для регулярного взаимодействия между государственными органами местными экспортёрами с целью стимулирования внешнеэкономической деятельности. | 1,1 | Социальное партнерство и Торговые соглашения | Экономика | Министерства, преуспевающие предприниматели и фермеры, международные агентства по развитию | 01.12.2005 | Примеры методологии других стран | Хорошо посещаемые регулярные встречи с отчетностью Президенту страны |
| | | Провести анализ административных, таможенных и налоговых барьеров на пути экспорта продукции. Найти пути преодоления практики сбора не санкционированных платежей в течении транзита через Таджикистан и соседние страны, например, путем снижения налогового бремени на экспортёров, и изменения законодательства с целью обеспечения презумпции невиновности налогоплательщиков | 1,2 | Фискальные меры | Экспортёры С/Х сектора | MSR&D, AIC | 01.12.2005 | Грант ОБСЕ и ЮСАИД на проведение социального исследования | Отчет о путях преодоления барьеров |
| | | Принять Постановление Правительства о пилотном апробировании деятельности, предлагаемой в плане реализации с целью улучшения взаимоотношений бизнеса и таможни. Снизить количество инспекций до максимум одного раза в год для экспортёров, оплативших все запланированные налоги и таможенные тарифы и сборы в течении первых двух лет. | 1,3 | Доходы и таможенные пошлины | экспортёры ориентированные предприятия | Правительство Таджикистана | 01.12.2005 | | Постановление Правительства РТ |
| | | Побудить Правительство отменить «паспорт-сделки» для экспорта овощей и фруктов предприятиями, который был введен Правительством Таджикистана с целью контроля возврата валюты. | 1,4 | Доходы и таможенные пошлины | предприятия - экспортёры | Правительство Таджикистана | 01.12.2005 | | Постановление Правительства РТ |
| | | Подготовить и принять Постановление Правительства «О государственной поддержке и поощрении разработки стратегии развития экспорта для Сектора Переработки Овощей и Фруктов» с целью выделения ресурсов и времени для завершения деятельности по её реализации. | 1,5 | Политическая поддержка реализации | экспортёры ориентированные предприятия | Правительство Таджикистана | 01.12.2005 | | Постановление Правительства РТ |
| | | Создать независимые лаборатории для анализа качества, с потенциалом проведения экспресс сертификации продуктов питания в соответствии с таджикскими и международными стандартами, аккредитованными и лицензированными. Подготовить специалистов для консультирования и инспекции процесса внедрения HACCP на экспортёры ориентированных предприятиях | 1,6 | Соответствие качества | Экспортёры, Фермеры и органы стандартизации и инспекции | Таджикстандарт и международные агентства по технической помощи | 01.01.2006 | Техническая помощь и информация | Действующий орган сертификации отвечает нуждам экспортёров |
| | | Начать практику выдачи долгосрочных (5 лет) лицензий лабораториям тестирования качества, аккредитованным Таджикстандартом для тестирования качества продукции экспортёры ориентированных предприятий | 1,7 | Соответствие качества | Экспортёры, Фермеры и органы стандартизации и инспекции | Таджикстандарт и международные агентства по технической помощи | 01.01.2006 | Техническая помощь и информация | Действующий орган сертификации отвечает нуждам экспортёров |
| | | Повысить потенциал таджикских посольств и торговых представительств за рубежом для поддержки таджикских экспортёров путем обучения персонала, создания коммерческих представительств и секторальных переговорных команд с объединенным представительством бизнеса, агентств по поддержке торговли и правительства, т.д. | 1,8 | Торговые соглашения и продвижение | предприятия - экспортёры | МТЦ, Посольства и Торговые Представительства за пределами Таджикистана, AIC | 01.01.2006 | | Рекомендации по правам экспортёров и защите их прав |
| | | Разработать новый закон Республики Таджикистан, в соответствии с Мероприятием 1.1, о стимулировании экспорта и поддержке экспортёров, а также лоббирование его реализации в Маджлиси Оли | 1,9 | Законодательство | Существующие и потенциальные экспортёры | Министерство Юстиции, Международные агентства | 31.03.2006 | | Обеспечение поддержки и корректировка приоритетов помощи, получаемой от других Министерств |
| 2 | Улучшить финансовую ситуацию предприятий сектора | Внедрить эффективную систему финансового контроля и бухгалтерской отчетности на уровне предприятий в соответствии с международными стандартами | 2,1 | Финансовый менеджмент предприятий | предприятия - экспортёры | AIC, TTPP | 01.01.2005 | Техническая помощь Прагмы | перевод 25 предприятий на международную систему бухучета |
| | | Создать гибкую и оперативную систему сезонных кредитов с низкой ставкой и упростить доступ предприятий к кредитным ресурсам в течении пика закупок сырья. Система должна, как минимум, отвечать системам, используемым в соседних странах, что позволит таджикским компаниям закупать сырье на равной конкурентной основе с их непосредственными конкурентами. | 2,2 | Финансовые ресурсы сектора | Производители и предприятия перерабатывающие с/х продукцию | Национальный Банк, Коммерческие банки, Международные финансовые и экономические организации | 01.01.2006 | Кредитные ресурсы институтов кредитования | доля подготовки и переработки за счет кредитных средств |
| | | Провести независимый аудит и реструктурировать долги, оставшиеся со времен государственного управления для того, чтобы дать возможность предприятиям привлечь финансирование для нового оборудования и стать прибыльными | 2,3 | Финансовый менеджмент предприятий | Экспортёры-дебиторы | Национальный Банк, Министерство Финансов | 01.12.2005 | Финансовая поддержка МВФ | Меморандум о реструктуризации долга |
| | | Создать Кредитное Объединение Экспортёров Агропромышленного Комплекса с целью привлечения и администрирования с частными банками финансовых ресурсов, необходимых для закупки сырья для переработки и поставки товаров, образованных за счет добровольных вкладов, планируемых как процент от экспортных доходов предприятий | 2,4 | Финансовые ресурсы сектора | предприятия - экспортёры | Национальный банк, AIC | 01.03.2006 | participation of International financial institutions in formation of capital | регистрация кредитного союза экспортёров |
| | | Обучить предпринимателей тому, как использовать и управлять микро кредитами для улучшения способностей мелких производителей повысить качество их производственных мощностей и закупать сырье высокого качества | 2,5 | Финансовый менеджмент | Производители и предприятия перерабатывающие с/х продукцию | Институты микрокредитования, банки | 01.05.2006 | | рост оборотных средств |
| | | Помочь предпринимателям использовать технику цепи добавленной стоимости при обращении за финансами так, что бы банки смогли легче оценить риск, основываясь на полном понимании собственной цепи и связей предприятия. Побудить банки к поиску путей снижения процентной ставки для кредитов, предоставляемых перерабатывающим предприятиям и фермерам | 2,6 | Финансовый менеджмент предприятий | Производители и предприятия перерабатывающие с/х продукцию | Национальный Банк, Коммерческие банки, Международные финансовые и экономические организации | 01.01.2006 | Рекомендации МВФ | Постановление Национального Банка РТ |

| Цель № | Цели стратегии | Мероприятия | Мероприятие | Категория | Прямые получатели | Потенциальные партнеры | Прогнозная дата начала | Требуемая внешняя помощь | Индикаторы прогресса |
|--------|-----------------------------------|--|-------------|--|--|---|------------------------|--|--|
| 3 | Создание стабильной сырьевой базы | Увеличить площади под фруктово-ягодные плантации путем восстановления неиспользованных площадей, существующих садов и виноградников, создание новых садов и виноградников с помощью международных агентств по развитию | 3.1 | Совершенствование базы снабжения | предприятия с/х сектора, частный сектор, фермеры | Министерство С/Х, Местные органы управления | 01.01.2006 | | Реализация стратегии развития садоводства и виноградарства |
| | | Формально признать уникальность экологически чистых зон, характерных для предгорий и долин РТ, а также получить одобренную аккредитацию ЕС для качества и высокой экологической чистоты земли | 3.2 | Предохранение органической базы снабжения | малые фермеры и сельские бедняки | Ministry of Protection of the Environment, EC authorised accreditation agencies, donors and technical assistance agencies | 01.01.2006 | Техническая помощь | Земля сертифицирована и защищена |
| | | Завершить земельную реформу и сделать возможным реализацию прав владельцев земельных участков и долей. Поддерживать процесс передачи во временное (долгосрочное) или постоянное владение земли людям, которые управляют ею на должном уровне. Внедрить механизм передачи прав собственности относительно использования земли как временный залог по выплате ссуды | 3.3 | Земельная реформа | фермеры | ГКЗ, Министерствo С/Х, CSE, Национальный Банк, МЭИТ, АИС, NASIP, АИС | 01.01.2006 | Grant as well technical assistance by ADB and WB | Постановление Правительства и Национального Банка РТ |
| | | Заручиться поддержкой Правительства для образования ассоциации производителей овощей и фруктов, переработчиков и экспортеров. Интегрировать существующие ассоциации посредством совместной деятельности, коммуникации, технической помощи, т.д. Использовать ассоциацию для обучения фермеров и предоставления им информации рынке, создать модельные фермы и способствовать интеграции поставщиков и покупателей продукции перерабатывающей промышленности. | 3.4 | совершенствование базы снабжения, сельскохозяйственная реформа | эффективные производители | Министерство С/Х, МЭИТ, Ассоциация фермеров (АФ), NASIP-АИС | 01.03.2006 | Грант | Модель эффективного фермерства (пилотные фермеры) |
| | | Обеспечить финансирование аграрной науки для проведения целевой селекционной работы семян, районировании различных плантаций, которые смогут обеспечить рост высококачественной и экологически чистой сельскохозяйственной органической продукции | 3.5 | Совершенствование базы снабжения | предприятия - поставщики сырья | Министерство С/Х, ТАСХН, Сортсеменовощ, Таджикхилпарвар | 01.06.2006 | Грант CSE | Рекомендации по внедрению НТП |
| | | Изучить возможность расширения сырьевой базы посредством развития не традиционных видов местного сырья для переработчиков таких как, фрукты диких деревьев, ягоды, шиповник, герань и лекарственные травы. Исследовать программы повышения плодородности НПО и международных организаций для определения продукции и подходов, которые могут быть полезны для таджикских фермеров | 3.6 | Совершенствование базы снабжения, диверсификация продукта | предприятия с/х сектора, частный сектор, фермеры | Министерство С/Х, АФ, Главный департамент по Лесоводству, АИС | 01.10.2006 | | рост экспортной материально - сырьевой базы |
| 4 | Внедрить маркетинговую систему | Провести анализ потенциальных внешних рынков с точки зрения изучения торговли, конкуренции, потребителей, условий рынка, и цен. С помощью агентств по развитию создать и поддержать орган и систему распределения информации на областном уровне для предприятий переработки плодоовощной продукции, фермеров и местных властей | 4.1 | Маркетинг | предприятия - экспортеры | МЭИТ, Министерство С/Х, НЦРТ | 01.01.2006 | Грантовая поддержка МТЦ | Результаты проведенного анализа, используемые экспортерами |
| | | В первые два года получить финансовую поддержку чтобы позволить Таджикским экспортерам регулярно принимать участие в специализированных международных и региональных выставках для определения оптимальной упаковки для каждого рыночного сегмента | 4.2 | Маркетинг и реклама | экспорто ориентированные предприятия | МЭИТ, АИС, НЦРТ, ТТПР, МТЦ | 01.01.2006 | | подписание контракта по поставке груза |
| | | Создать специальный веб-сайт для сектора с информацией о Таджикских экспортерах и их продукции. | 4.3 | Информационные технологии | все заинтересованные структуры | АИС, НЦРТ | 01.01.2006 | Грантова поддержка МТЦ | презентация веб сайта |
| | | Создать информационно аналитический центр со студий дизайна в Душанбе для создания лейблов, торговых марок и других атрибутов для упаковки отвечающей требованиям покупателя. Обучить маркетинговых консультантов, предприятия и правительственные органы чтобы они знали о том что необходимо для поддержания марки. | 4.4 | Маркетинг | предприятия - экспортеры | МЭИТ, Министерство С/Х, НЦРТ | 01.01.2006 | Грантовая поддержка МТЦ | Создание информационно-аналитического центра |
| | | Внедрить в регионах систему обмена информацией по Интернету, связать их с исследовательскими и вспомогательными центрами, внешними неправительственными партнерами, информацией о конъюнктуре цен на рынке, транспортировке и финансовых источниках. | 4.5 | Маркетинг | предприятия - экспортеры | МЭИТ, Министерство С/Х, НЦРТ | 01.01.2006 | Грантовая поддержка МТЦ | Создание информационно-аналитического центра |

| Цель № | Цели стратегии | Мероприятия | Мероприятие | Категория | Прямые получатели | Потенциальные партнеры | Прогнозная дата начала | Требуемая внешняя помощь | Индикаторы прогресса |
|--------|---|---|-------------|---|---|--|------------------------|--|--|
| 5 | Поднять уровень менеджмента до международных стандартов | Подготовить таджикского консультанта и академических экспертов в ведущих исследовательских центрах в развитых странах и пригласить зарубежных преподавателей и советников в Таджикские информационные центры. Организовать программы обмена студентами и преподавателями с зарубежными университетами | 5.1 | Построения потенциала через тренинги и консалтинг | экспорто ориентированные предприятия | МЭИТ, Министерство С/Х,АЭИ | 01.01.2006 | | внедрение системы аттестации рабочего персонала |
| | | Организовать курсы по улучшению знаний и квалификации персонала компаний, консалтинговых фирм, вспомогательных учреждений и тренинговых центров по внедрению новых технологий и достижений науки в области пищевых технологий | 5.2 | Усовершенствование операционного менеджмента | экспорто ориентированные предприятия | МЭИТ, Министерство С/Х | 01.06.2006 | | представление новых специальностей |
| | | Создать обучающие и бизнес центры с возможностью для анализа индивидуальных ситуаций и предоставлению консультаций и интерактивного тренинга | 5.3 | Совершенствование эффективности менеджмента | экспорто ориентированные предприятия | МЭИТ, Министерство С/Х | 01.07.2006 | Грантовая поддержка Международных Финансовых Институтов | организация курсов обучения для персонала |
| | | Особенно улучшить финансовый менеджмент и контроль над принятым решениям на предприятии посредством обучения персонала международным принципам бухгалтерского учета и поддержки внедрения международных бухгалтерских систем. | 5.4 | Совершенствование эффективности менеджмента | экспорто ориентированные предприятия | МЭИТ, Министерство С/Х | 01.12.2006 | | Инвесторы могут получить правдивую информацию о финансовой ситуации компаний |
| | | Разработать сельские формы тренинга, группового консультирования, повышение профессиональных навыков через сельские консультации и информационные центры, фермерские школы, мобильные тренинговые и консультативные автобусы, модели ферм, и т.д | 5.5 | Построения потенциала через тренинги и консалтинг | экспорто ориентированные предприятия | МТЦ | 01.01.2007 | | обучение по крайней мере 3-х специалистов за рубежом, с приглашением по крайней мере 5 международных консультантов |
| 6 | Привлечь инвесторов в сектор | Составить и опубликовать каталог продукции экспорто-ориентированных предприятий сектора переработки овощей и фруктов и их инвестиционных проектов; | 6.1 | Инвестиции Маркетинг | с/х предприятия со всех регионов | АИС, МТЦ, ТТТР, | 01.01.2008 | Грантовая поддержка Международных Финансовых Институтов | повышение информационного уровня потенциальных инвесторов |
| | | Совершенствовать существующее инвестиционное законодательство и изменить регламенты для того, чтобы отразить наилучшую международную практику в секторе; Например: Внедрить законодательную базу регламентирующую совместное владение активами, разделение собственности и систему управления, ограниченную ответственность, совместные предприятия, контракты по использованию земли для продвижения использования различных финансовых механизмов и инвестиционную деятельность | 6.2 | Финансовый менеджмент и возврат инвестиций | с/х предприятия со всех регионов | МЭИТ, Министерство Финансов, Лизинговые компании, НЦРТ, ТТТР, МТЦ | 01.06.2008 | Грантовая поддержка Международных Финансовых Институтов | снижение рисков и повышение эффективности инвестиций |
| | | Востороннее развитие лизинга и внесение поправок в налоговое законодательство для поддержки технической и технологической модернизации; | 6.3 | Финансовый менеджмент и лизинг | с/х предприниматели со всех регионов | МЭИТ, Министерство Финансов, Лизинговые компании, НЦРТ, ТТТР, МТЦ | 01.06.2008 | выбор заинтересованных арендодателей | приобретение техники и оборудования на основе аренды |
| | | Создать базу для механизмов микро кредитования, управляемые существующими внутренними и международными финансовыми институтами для повышения способности малых производителей улучшить качество их продукции и покупки более качественного сырья. | 6.4 | финансовый менеджмент | фермеры и предприниматели малого и среднего бизнеса | Министерство Финансов | 01.06.2007 | Техническая помощь | система реализована |
| | | Изыскать и внедрить соответствующую систему кредитных гарантий управляемую частным сектором, систему страхования инвестиционных и экспортных рисков, в особенно в приоритетных областях; | 6.5 | Финансовая и законодательная среда | экспорто ориентированные предприятия | Министерство Финансов | 01.06.2007 | Техническая помощь и грантовая поддержка международных финансовых институтов | ресурсы выделены на кредитные гарантии и количество застрахованных экспортных рисков |
| 7 | Осуществить техническое перевооружение и модернизацию | Модернизировать упаковочное оборудование, позволяющее производить Твист Оф формата 0,2-3л в объеме 180 МУБ в евро бутылках и альтернативных видах упаковки и использование "ТЕТРА-РАС" оборудования в местах с надежной и гарантируемой сырьевой базой; | 7.1 | Усовершенствование упаковки и соответствие стандартам | экспорто ориентированные предприятия | Министерство Сельского Хозяйства, АИС, МТЦ и иностранных партнеров | 01.01.2006 | МТЦ | Продукт занимает новую нишу на рынке и увеличивается рентабельность |
| | | Ввести международную стандартную штрих-кодovou систему инвентаризации таможи и транспортного контроля | 7.2 | Управление предприятием и финансами | Все предприятия, таможня и финансовые органы | Министерство С/Х, МОС, МОФ, МТЦ | 01.01.2006 | ЕАН или аналогичные структуры | экономленный инвентарь за счет использования международных стандартов общей системы идентификационного кодирования по Таджикистану |
| | | Заменить производственное и транспортировочное оборудование, особенно для конечных операций – закупоривания и пастеризации. Изыскать источники оборудования б/у в Европе, и т.д.; | 7.3 | Модернизация оборудования | предприятия сектора со всех регионов | Министерство С/Х, АИС, МТЦ | 01.06.2006 | ВБ, МВФ, Европейский Союз | таджикские переработчики находят новых покупателей наиболее качественных, более важных рынках и рентабельность увеличивается |
| | | Изыскать наиболее подходящие механизмы лизинга для таджикских фермеров и производителей для того, чтобы улучшить оборудование и технику. Разработать систему лизинга, пересмотреть налоговое законодательство и обучить людей необходимым знаниям; | 7.4 | Модернизация оборудования | с/х предприятия со всех регионов | Министерство С/Х, АИС, МТЦ | 01.01.2006 | ВБ, МВФ, Европейский Союз | таджикские ьермеры и производители могут финансировать замену старого оборудования за счет доходов |
| | | Ввести в использование мобильные, индуктивные аппараты для первоначальной переработки фруктов и овощей и изыскать источники миниперерабатывающих заводов, которые могут создаваться на базе ферм. | 7.5 | Модернизация оборудования | с/х предприятия со всех регионов | Министерство Сельского Хозяйства, АИС, МТЦ и иностранных партнеров | 01.06.2008 | Хелветас, ICCO | послеурожайные потери снижены и время переработки укорочено |
| | | Реализовать на уровне предприятий новые принципы амортизационного учета, позволяющего в быстрые сроки аккумулировать средства для приобретения нового оборудования и списывания старого, что позволит усовершенствовать и модернизировать имеющееся оборудование. | 7.6 | Финансовый менеджмент и модернизация оборудования | с/х предприятия со всех регионов | Министерство С/Х, АИС, МТЦ, НЦРТ, Национальный Банк и иностранные партнеры | 01.09.2007 | Органы международных бухгалтерских стандартов и бухгалтерские консалтинговые фирмы | Предприятия стремятся к замене старого оборудования. Счета отражают реальную стоимость активов |
| | | Обучить производителей МСБ и фермеров как применять и управлять фондами, полученными в виде микро кредитования или внутренними ресурсами, используемыми для покупки средств производства. | 7.7 | усовершенствование оборудования влияющее на эффективность менеджмента | фермеры и предприниматели малого и среднего бизнеса | Министерство С/Х, АИС, МТЦ, НЦРТ, Национальный Банк и иностранные партнеры | 01.09.2007 | Создание институтов микро и мини кредитования | Представители малого и среднего бизнеса производят замену старого оборудования и покупают более качественное |

| Цель № | Цели стратегии | Мероприятия | Мероприятие | Категория | Прямые получатели | Потенциальные партнеры | Прогнозная дата начала | Требуемая внешняя помощь | Индикаторы прогресса |
|--------|--|--|-------------|---|--|---|------------------------|--|--|
| 8 | Разработать инфраструктуру цепи поставок сектора | Подобрать банки развития для оказания поддержки улучшения состояния дорог и ж/д путей Худжанд – Душанбе – Худжанд, что позволит поступление продукции северных регионов в южные | 8.1 | Усовершенствование инфраструктуры | Все сектора экономики использующие транспортные пути Север -Юг | АБР, ВБ, Министерство Транспорта | 01.01.2006 | АБР, ВБ, Европейский союз | Банки развития согласны финансировать программы улучшения дороги Север - Юг и железнодорожных путей сообщения в Таджикистане |
| | | Поддержать создание новых складских помещений, погрузочных и разгрузочных платформ; | 8.2 | Усовершенствование цепи поставок | экспорто ориентированные предприятия | Министерство сельского хозяйства, ТТТР, МТЦ и иностранных партнеров | 01.03.2006 | ERTA, МТЦ, Международные логистические компании (DHL, TNT) | приобретение погрузочного и разгрузочного оборудования в аренду purchase of loading & unloading facilities on leasing |
| | | Совершенствовать систему менеджмента и развивать культуру обслуживания среди работников железной дороги для улучшения доступа к железнодорожным вагонам и сокращения задержек в предоставлении средств для транспортировки товаров | 8.3 | Усовершенствование цепи поставок | экспорто ориентированные предприятия | Таджикская железная дорога, WCO | 01.01.2006 | WCO, Европейский союз | Строгое соответствие графика работы перевозочных средств для экспорта |
| | | Рассматривать возможность создания совместных предприятий с инвесторами из соседних стран, такие как Казахстан и Узбекистан для получения практики смешивания и наполнения соков, сухофруктов и напитков; | 8.4 | Усовершенствование цепи поставок | экспорто ориентированные предприятия | Министерство сельского хозяйства, ТТТР, МТЦ и иностранных партнеров | 01.08.2006 | МТЦ, Казахская, Киргизская и Узбекская команды по разработке стратегии и бизнес сообщества Ферганской долины | повышение конкурентоспособности продукта |
| | | Сформировать профессиональный транспортно-экспедиторский сервис, хорошую сеть дистрибуторов и сеть магазинов за рубежом. Исследовать различные возможные пути для создания дистрибуторской сети; | 8.5 | Усовершенствование цепи поставок | экспорто ориентированные предприятия | Министерство сельского хозяйства, АИС, МТЦ и иностранных партнеров | 01.08.2008 | ERTA, МТЦ | снижение транспортных расходов и улучшение качества сервиса |
| | | Договориться с правительствами соседних и транзитных стран о снижении пошлин на автотранспорт и железнодорожных грузов на территориях соседних стран в рамках Организации Центрально Азиатского Сотрудничества; | 8.6 | Межправительственное регулирование, торговые соглашения | экспорто ориентированные предприятия | Правительство Таджикистана | 01.10.2006 | Министерство Экономики, Министерство Иностранных Дел | Снижение тарифов |
| | | Создать структуру независимых таможенных брокеров среди экспортеров и продвигать использование их услуг; | 8.7 | Совершенствование цепи поставок | экспортеры - импортеры всего агропромышленного комплекса | MSR&D, АИС | 01.10.2006 | WCO, ERTA, Ассоциация грузоперевозчиков | Создание структуры независимых таможенных брокеров |